



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ คณะผลิตกรรมการเกษตร สำนักงานเลขาธิการ โทร. ๓๓๔๘ , ๓๓๕๗

ที่ ศธ ๐๕๒๓.๓.๑/๑๕๓๘

วันที่ ๘ ตุลาคม ๒๕๕๗

เรื่อง ขอส่งรายงานการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ระดับมหาวิทยาลัย ปีงบประมาณ ๒๕๕๗
รอบ ๑๒ เดือน (ตุลาคม ๒๕๕๖ - กันยายน ๒๕๕๗)

เรียน รองอธิการบดีฝ่ายทรัพย์สินและการคลัง

ตามบันทึกข้อความที่ ศธ ๐๕๒๓.๑.๑๗.๓/ว ๓๗๓ ลงวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๕๗ งานมาตรฐาน
การควบคุมภายใน ได้ขอให้รายงานการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ระดับมหาวิทยาลัย ประจำปี
งบประมาณ ๒๕๕๗ รอบ ๑๒ เดือน ความละเอียดแจ้งแล้วนั้น

คณะผลิตกรรมการเกษตร จึงขอส่งรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงดังกล่าวให้
ท่าน ตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้ จำนวน ๑ ชุด เพื่อใช้ประโยชน์ในการดำเนินการต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(รองศาสตราจารย์ประวิตร พุธานนท์)

คณบดีคณะผลิตกรรมการเกษตร

ชื่อหน่วยงาน คณะผลิตภัณฑ์การเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

รอบ ๑๒ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๕๖ – ๓๐ กันยายน ๒๕๕๗)

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ๑) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตามKPI อย่างน้อยร้อยละ ๖๕ ๒) ปัจจัยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ ๗๕ ๓) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๕

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย ปี ๕๗		ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเมิน risk		ระดับความเสี่ยงที่รับได้	ความเสี่ยงด้านที่	แผน	ผล				ปัญหา/อุปสรรค ในการดำเนินงาน	กำหนดแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ	ประเมิน risk หลังดำเนินการ	
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk				วิธีการจัดการความเสี่ยง (โครงการ/กิจกรรม)	กิจกรรมที่ได้ดำเนินการจริง (โครงการ/กิจกรรม)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์/ผลกระทบที่ได้รับ (Out come)				คะแนน risk	ระดับ risk
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔)	(๑๕)	(๑๖)	(๑๗)	(๑๘)	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การผลิตบัณฑิตที่เป็นนักปฏิบัติ ท้นต่อการเปลี่ยนแปลง มีความเชี่ยวชาญในสาขาวิชาและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล																		
๑.๑ คุณลักษณะของบัณฑิตตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF) (ผู้รับผิดชอบเก็บข้อมูลและรายงานผลตัวชี้วัด : ผอ.กองแผนงานงานวิจัยสถาบัน)	ค่าเฉลี่ย	๔		๑.๑.๑ บัณฑิตของมหาวิทยาลัยมีความพร้อมไม่รองรับการทำงานระดับสากล (ด้านภาษา) ส่งผลให้คุณภาพบัณฑิตของมหาวิทยาลัยไม่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล	๒๐ (ลำดับที่ ๓)	สูงมาก	๒ (๑x๒)	๒	๑.๑.๑.๑ กิจกรรมพัฒนาคณาจารย์ส่งเสริมให้อาจารย์ได้รับการอบรมเพื่อพัฒนาตนเองด้านภาษาอังกฤษเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการสอนและการศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น ๑.๑.๑.๒ กิจกรรมพัฒนานักศึกษาดำเนินการสอดแทรกสื่อการเรียนการสอน รวมทั้งกิจกรรมที่เป็นภาษาอังกฤษให้กับนักศึกษาและโดยความร่วมมือกับศูนย์ภาษาในการจัดกิจกรรมอบรมภาษาอังกฤษให้กับนักศึกษา	- ส่งเสริมให้คณาจารย์สอบภาษาอังกฤษ MJU-TEP ๒๕๕๖ - จัดโครงการ English camp อย่างต่อเนื่องปี 2556 - 2557 - ทุนการเรียนรู้ภาษาอังกฤษ 200,000 ต่อปี จัดโครงการ English camp และ English corner ให้แก่ นศ.คณะผลิตฯ	- คะแนนเฉลี่ยยังอยู่ระดับ 3 ตามเป้าหมายระดับ 4 - นักศึกษา 40 คน เข้าโครงการ - นักศึกษาปีหนึ่งวัดผลอยู่ในระดับ 2 จากเป้าหมาย 3 นศ.พัฒนาทักษะการใช้ภาษาอังกฤษในชีวิตประจำวันและในการศึกษา	1. นศ.พัฒนาทักษะภาษาอังกฤษในแนวทางที่เป็นธรรมชาติเพราะได้KMกับนศ.ต่างชาติผู้ใช้ภาษาอังกฤษ 2.ได้ความร่วมมือระหว่าง ม. จัดเป็นเครือข่ายด้านการศึกษาภาษาที่ต่อเนื่อง	ไม่มี	-	รองคณบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์และทีมงาน	๖	ปานกลาง	

ชื่อหน่วยงาน คณะผลิตภัณฑ์การเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

รอบ ๑๒ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๕๖ – ๓๐ กันยายน ๒๕๕๗)

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ๑) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตามKPI อย่างน้อยร้อยละ ๖๕ ๒) ปัจจัยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ ๗๕ ๓) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๕

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย ปี ๕๗/		ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเมิน risk		ระดับความเสี่ยงที่รับได้	ความเสี่ยงด้านที่	แผน	ผล				ปัญหา/อุปสรรค ในการดำเนินงาน	กำหนดแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ	ประเมิน risk หลังดำเนินการ	
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk			วิธีการจัดการความเสี่ยง (โครงการ/กิจกรรม)	กิจกรรมที่ได้ดำเนินการจริง (โครงการ/กิจกรรม)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์/ผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	คะแนน risk				ระดับ risk	
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔)	(๑๕)	(๑๖)	(๑๗)	(๑๘)	
									๑.๑.๑.๓ ผลักดันให้มีการปรับปรุงหลักสูตรหรือปรับปรุงการจัดการเรียนการสอนที่เน้นส่งเสริมทักษะปฏิบัติในการประกอบอาชีพที่มีอยู่ในประเทศและต่างประเทศ โดยบูรณาการเรียนรู้นในห้องเรียนและนอกห้องเรียน รวมถึงปรับปรุงวิธีการประเมินผลการเรียนรู้ของนักศึกษาที่เน้นทักษะปฏิบัติของผู้เรียนและวิธีการประเมินผลที่หลากหลายมากขึ้น	ระดับปริญญาตรี โท เอก มี 16 หลักสูตร ทั้งหมดเป็นระบบ TQF แล้ว	มีหลักสูตรที่ผ่านการรับรองจาก สกอ. 14 หลักสูตร	3. พัฒนา นศ. เพื่อรองรับทุนการศึกษาในต่างประเทศ 4. พัฒนา เตรียมความพร้อม นศ. รองรับการศึกษาในต่างประเทศ นักศึกษาได้เรียนวิชาการที่ทันสมัยขึ้น	ไม่มี	-	คณบดีทุกคณะ	๒	ต่ำ	

ชื่อหน่วยงาน คณะผลิตภัณฑ์การเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

รอบ ๑๒ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๕๖ – ๓๐ กันยายน ๒๕๕๗)

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ๑) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตามKPI อย่างน้อยร้อยละ ๖๕ ๒) ปัจจัยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ ๗๕ ๓) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๕

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย ปี ๕๗		ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเมิน risk		ระดับความเสี่ยงที่รับได้	ความเสี่ยงด้านที่	แผน	ผล				ปัญหา/อุปสรรค ในการดำเนินงาน	กำหนดแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ	ประเมิน risk หลังดำเนินการ	
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk				วิธีการจัดการความเสี่ยง (โครงการ/กิจกรรม)	กิจกรรมที่ได้ดำเนินการจริง (โครงการ/กิจกรรม)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์/ผลกระทบที่ได้รับ (Out come)				คะแนน risk	ระดับ risk
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔)	(๑๕)	(๑๖)	(๑๗)	(๑๘)	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ บัณฑิตมีคุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์ เก่ง ดี และมีความสุข																		
๒.๑ การเกิดเหตุการณ์ที่ปรากฏเป็นข่าวตามสื่อต่าง ๆ ในเรื่องของนักศึกษาของมหาวิทยาลัยประพฤติดนไม่เหมาะสม (ผู้รับผิดชอบเก็บข้อมูลและรายงานผลตัวชี้วัด : ผอ.กองกิจฯ)	ครั้ง	๐		๒.๑.๑ นักศึกษาของมหาวิทยาลัยประพฤติไม่เหมาะสม ทำให้เสื่อมเสียชื่อเสียงทั้งต่อตนเอง และภาพรวมของมหาวิทยาลัย	๒๐ (ลำดับที่ ๒)	สูงมาก	๓ (๑x๕)	๗	๒.๑.๑ กำหนดแนวทางป้องกันการขาดคุณธรรมจริยธรรม รวมทั้งกำหนดมาตรการในการแก้ไขปัญหาเมื่อเกิดเหตุการณ์	ส่งเสริมให้นักศึกษาเข้าร่วมโครงการค่ายคุณธรรมที่มหาวิทยาลัยจัดขึ้น								
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ ความเป็นเลิศด้านการวิจัยและนวัตกรรม																		
๓.๑ การร้องเรียนจากผลงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์ในเรื่องงานวิจัยขาดความน่าเชื่อถือ (ผู้รับผิดชอบเก็บข้อมูลและรายงานผลตัวชี้วัด : ผอ.กองการเจ้าหน้าที่ งานนิเทศฯ)	ครั้ง	๐		๓.๑.๑ ความไม่ชัดเจนของวัตถุประสงค์ของงานวิจัยในการนำไปใช้เป็นกลุ่มเป้าหมายทำให้มหาวิทยาลัยถูกร้องเรียน	๑๐ (ลำดับที่ ๖)	สูง	๑ (๑x๒)	๔	๓.๑.๑ พิธีอบรมการจัดทำข้อเสนอการวิจัย (โครงการพัฒนานักวิจัย)	ส่งเสริมให้บุคลากรเข้าร่วมโครงการที่สำนักวิจัยและส่งเสริมการเกษตรจัดขึ้น								

ชื่อหน่วยงาน คณะผลิตภัณฑ์การเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

รอบ ๑๒ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๕๖ – ๓๐ กันยายน ๒๕๕๗)

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ๑) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตามKPI อย่างน้อยร้อยละ ๖๕ ๒) ปัจจัยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ ๗๕ ๓) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๕

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย ปี ๕๗		ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเมิน risk		ระดับความเสี่ยงที่รับได้	ความเสี่ยงด้านที่	แผน	ผล				ปัญหา/อุปสรรค ในการดำเนินงาน	กำหนดแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ	ประเมิน risk หลังดำเนินการ	
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk				วิธีการจัดการความเสี่ยง (โครงการ/กิจกรรม)	กิจกรรมที่ได้ดำเนินการจริง (โครงการ/กิจกรรม)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์/ผลกระทบที่ได้รับ (Out come)				คะแนน risk	ระดับ risk
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔)	(๑๕)	(๑๖)	(๑๗)	(๑๘)	
117)									๓.๑.๑.๒ ติดตามและประเมินผลการนำผลงานวิจัยไปเผยแพร่และนำไปใช้ประโยชน์	คณะฯ มีการติดตามงานวิจัย นำไปใช้ประโยชน์ในการประกันคุณภาพ ปีการศึกษา ๒๕๕๖	จำนวนงานวิจัยนำไปใช้ประโยชน์ โดยหนังสือรับรองจากหน่วยงาน	งานวิจัยนำไปใช้ประโยชน์ให้แก่เกษตรกร หน่วยงานต่าง ๆ	งานวิจัยบางส่วนเป็นงานวิจัยวิทยาศาสตร์พื้นฐาน					
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพโดยยึดหลักธรรมาภิบาล																		
๖.๑ การเกิดเหตุการณ์ที่บุคลากรและนักศึกษาถูกทำร้ายร่างกายภายในมหาวิทยาลัยจนเสียชีวิต (ผู้รับผิดชอบเก็บข้อมูลและรายงานผลตัวชี้วัด : <u>บุคลากร</u> ผอ.กองอาคาร <u>นักศึกษา</u> ผอ.กองกิจฯ)	ครั้ง	๐		๖.๑.๑ บุคลากรหรือนักศึกษามีการทะเลาะวิวาทภายในมหาวิทยาลัย ทำให้มหาวิทยาลัยขาดความน่าเชื่อถือในเรื่องของความไม่ปลอดภัยส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของมหาวิทยาลัยลดลง	๒๐ (ลำดับที่ ๔)	สูง	๒ (๑x๒)	๗	๖.๑.๑.๑ กำหนดแนวทางป้องกันรวมทั้งกำหนดมาตรการในการแก้ไขปัญหาและเยียวยาต่อผู้สูญเสียเมื่อเกิดเหตุการณ์									
๖.๒ การถูกโจรกรรมทรัพย์สินภายในมหาวิทยาลัย (ผู้รับผิดชอบเก็บข้อมูลและรายงานผลตัวชี้วัด : ผอ.กองอาคารสถานที่)	ครั้ง	๐	๐	๖.๒.๑ มีผู้ที่มีเจตนาลักทรัพย์เข้ามาปะปนภายในมหาวิทยาลัยส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยด้านทรัพย์สินและชีวิตของบุคลากรและนักศึกษา	๒๐ (ลำดับที่ ๕)	สูงมาก	๒ (๑x๒)	๖	๖.๒.๑.๑ กำหนดมาตรการหรือแนวทาง วิธีการกิจกรรม ในการรักษาความปลอดภัย	ดำเนินการติดตั้งกล้องวงจรปิด/CCTV ณ อาคารรัตนโกสินทร์ ๒๐๐ ปี จำนวน ๔ กล้อง	ได้ระบบกล้องวงจรปิด	สามารถบันทึกภาพเหตุการณ์และความเคลื่อนไหวต่าง ๆ ภายในคณะฯ ได้อย่างครบถ้วน	ไม่มี	๓๐ ก.ย. ๕๗	คณบดีคณะผลิตภัณฑ์การเกษตร	๒	ต่ำ	

ชื่อหน่วยงาน คณะผลิตภัณฑ์การเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

รอบ ๑๒ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๕๖ – ๓๐ กันยายน ๒๕๕๗)

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ๑) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตามKPI อย่างน้อยร้อยละ ๖๕ ๒) ปัจจัยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ ๗๕ ๓) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๕

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย ปี ๕๗		ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเมิน risk		ระดับความเสี่ยงที่รับได้	ความเสี่ยงด้านที่	แผน	ผล				ปัญหา/อุปสรรค ในการดำเนินงาน	กำหนดแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ	ประเมิน risk หลังดำเนินการ	
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk				วิธีการจัดการความเสี่ยง (โครงการ/กิจกรรม)	กิจกรรมที่ได้ดำเนินการจริง (โครงการ/กิจกรรม)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์/ผลกระทบที่ได้รับ (Out come)				คะแนน risk	ระดับ risk
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔)	(๑๕)	(๑๖)	(๑๗)	(๑๘)	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๗ ความเสี่ยงจากเหตุการณ์ภายนอก																		
๗.๑ จำนวนนักศึกษาลดลง (ผู้รับผิดชอบเก็บข้อมูลและรายงานผลตัวชี้วัด : ผอ.สำนักบริหารฯ)	ร้อยละ	๕		๗.๑.๑ นักศึกษาลดลงเนื่องจากประชากรลดลง และการเข้ามาของ AEC ทำให้มีคู่แข่งชั้นทางการศึกษา	๒๐ (ลำดับที่ ๑)	สูง	๖ (๒x๓)	๗	๗.๑.๑.๑ หาวิธีการจูงใจให้กลุ่มเป้าหมายเข้ามาเรียนในคณะมหาวิทยาลัย เช่น นำนักศึกษาที่เป็นศิษย์เก่าที่จบไปแล้วประสบความสำเร็จมาเป็นประชาสัมพันธ์ หรือนำนักศึกษาต่างชาติมาเป็นประชาสัมพันธ์ หรือนำนักศึกษาต่างชาติที่เรียนระดับปริญญาโทเอก มาเป็นวิทยากรเมื่อมีคณบดีศึกษาดูงาน เป็นต้น โดยการประชาสัมพันธ์เน้นจุดเด่นที่เป็นของคณะของมหาวิทยาลัย และหากเป็นการเรียนการสอนด้านการเกษตร ควรเน้นเทคโนโลยีการเกษตรสมัยใหม่	ดำเนินการจัดกิจกรรม OPEN HOUSE ไว้ในโครงการครบรอบ ๔๐ ปี "คณะผลิตภัณฑ์การเกษตร น้อมนำเศรษฐกิจพอเพียง" โดยจูงใจให้กลุ่มนักเรียนเป้าหมาย ๑๗ จังหวัดภาคเหนือ สมัครเข้าเรียนในหลักสูตรต่าง ๆ ของคณะฯ	จำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้น	ได้เผยแพร่ชื่อเสียงของคณะฯ และมหาวิทยาลัย						