

ที่ สคช 01.ว597/2562

24 ตุลาคม 2562

เรื่อง ขอเรียนเชิญเข้าร่วมหลักสูตร “การบริหารจัดการงานวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์” รุ่น 1

เรียน คณะบดีคณะผลิตกรรมการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

สิ่งที่ส่งมาด้วย เอกสารแนะนำหลักสูตรฯ และกำหนดการ

ด้วยสถาบันคลังสมองของชาติ ได้ตระหนักถึงระบบวิจัยที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วตามนโยบายของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) ซึ่งการออกแบบ - วางแผนงานวิจัยและนวัตกรรมภายใต้กระทรวง อว. ที่เกิดขึ้นนี้จำเป็นต้องอาศัยกระบวนการบริหารจัดการงานวิจัยที่ตอบสนองนโยบายและยุทธศาสตร์ชาติ โดยกำหนดระบบจัดสรรและบริหารงบประมาณแบบบูรณาการที่มีผลสัมฤทธิ์ในลักษณะเป็นก้อน (Block grant) และมีความต่อเนื่อง (Multi-year) ตามโปรแกรมวิจัยและนวัตกรรม (Program-based) จึงกำหนดจัดหลักสูตร การบริหารจัดการงานวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ รุ่น 1 ระหว่างวันที่ 21 – 23 มกราคม 2563 ณ โรงแรมปทุมวัน ปริ้นเซส กรุงเทพฯ เพื่อพัฒนาผู้บริหารงานวิจัยให้สามารถบริหารโปรแกรมวิจัยและนวัตกรรม ผ่านเครื่องมือบริหารจัดการงานวิจัยที่ถูกออกแบบกระบวนการบริหารจัดการวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ รายละเอียดตามเอกสารแนบพร้อมนี้

ในการนี้ สถาบันฯ จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่าน และ/หรือส่งบุคลากรในสังกัดของท่านเข้าร่วมหลักสูตรดังกล่าว โดยมีค่าลงทะเบียนท่านละ 18,000.- บาท (หนึ่งหมื่นแปดพันบาทถ้วน) ทั้งนี้ ท่านสามารถลงทะเบียนออนไลน์เพื่อสมัครเข้าร่วมหลักสูตรได้ก่อนที่ www.knit.or.th/web/ok3r1 และชำระเงินค่าลงทะเบียน ภายในวันที่ 30 ธันวาคม 2562 หรือ หากต้องการสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมติดต่อได้ที่ นางสาวพัชยา มาสมบูรณ์ โทรศัพท์ 02 126 7632-34 ต่อ 110 อีเมล patchaya@knit.or.th

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา จักขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ



(รศ.ดร.พีรเดช ทองอำไพ)

ผู้อำนวยการ

สถาบันคลังสมองของชาติ

โทรศัพท์ 02 126 7632-34 ต่อ 110 (พัชยา)

โทรสาร 02 126 7635

NO.162

หลักสูตร

การบริหารจัดการงานวิจัย สู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์

Research Management by
Objective and Key Triple R (Research, Results, Redesign)

การรวบรวมสังเคราะห์แนวคิด
อย่างมีระบบเพื่อบรรลุเป้าหมาย



สถาบันคลังสมองของชาติ นำเสนอหลักสูตรการบริหารจัดการงานวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ โดยตระหนักถึงระบบวิจัยที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วตามนโยบายของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) การออกแบบและวางแผนงานวิจัยและนวัตกรรมภายใต้กระทรวง อว. จำเป็นต้องอาศัยกระบวนการบริหารจัดการงานวิจัยเพื่อตอบสนองนโยบายและยุทธศาสตร์ชาติ ที่กำหนดระบบจัดสรรและบริหารงบประมาณแบบบูรณาการมุ่งผลสัมฤทธิ์ในลักษณะเป็นก้อน (block grant) และมีความต่อเนื่อง (Multi-year) ตามโปรแกรมวิจัยและนวัตกรรม (Program-based) ดังนั้น ผู้บริหารชุดโครงการวิจัย ผู้บริหารงานวิจัยทุกระดับ มีความจำเป็นต้องเรียนรู้ เข้าใจ เข้าถึง และสามารถออกแบบชุดโครงการที่สร้างผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายได้ สถาบันคลังสมองของชาติ จึงได้จัดทำหลักสูตรการบริหารงานวิจัยที่มีการออกแบบแนวคิดและนำเสนอเครื่องมือในกระบวนการบริหารงานวิจัยที่สอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ อุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อววน.) และยังสามารถนำไปใช้ในการบริหารงานโครงการวิจัยทุกระดับ ทุกยุค ทุกสมัย แม้ว่าระบบวิจัยจะมีการเปลี่ยนแปลงไป

วัตถุประสงค์

เพื่อพัฒนาผู้บริหารงานวิจัยให้สามารถบริหารโปรแกรมวิจัยและนวัตกรรม ผ่านเครื่องมือบริหารจัดการงานวิจัยที่ถูกออกแบบกระบวนการบริหารจัดการวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผู้เข้าร่วมหลักสูตรเข้าใจและสามารถปรับใช้เครื่องมือการบริหารจัดการในกระบวนการออกแบบและวางแผนโครงการวิจัยทุกระดับ ภายใต้นโยบายและยุทธศาสตร์อุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อววน.)



รูปแบบการจัดหลักสูตร

- เน้น Active Learning Experience
- ได้รับฟังแนวคิด การเตรียมรับ ปรับตัวสำหรับการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ใน อววน.
- เข้าใจ ความสัมพันธ์ระหว่างเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของการวิจัย
- เรียนรู้ ทฤษฎี และฝึกใช้เครื่องมือการออกแบบและบริหารจัดการโครงการวิจัยทุกระดับ ตั้งแต่ Design Thinking, LogFrame และ Pathway to Outcomes
- โอกาสในการแลกเปลี่ยนมุมมอง ประสบการณ์กับวิทยากรและผู้บริหารงานวิจัย

ระยะเวลาหลักสูตร 3 วัน

อัตราค่าลงทะเบียน

18,000 บาท

ค่าลงทะเบียน ครอบคลุม

- การเข้าฟังบรรยายและปฏิบัติการตลอด 3 วัน
- ค่าเอกสารประกอบการอบรม 1 ชุด
- ค่าอาหารว่าง อาหารกลางวันและเครื่องดื่มตลอดระยะเวลาการอบรม 3 วัน

ทั้งนี้ **ไม่รวม** ค่าเดินทางและค่าที่พัก ของผู้เข้าร่วมการอบรม



ผู้เข้าร่วมหลักสูตร

- ผู้บริหารชุดโครงการวิจัย ผู้บริหารกลุ่มงานวิจัย (Research Cluster)
- ผู้ประสานงานชุดโครงการ หัวหน้าโครงการวิจัย
- ผู้สนใจใฝ่รู้การบริหารจัดการงานวิจัย
- ผู้บริหารงานวิจัยและนวัตกรรมในมหาวิทยาลัย ได้แก่ รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย คณบดีหรือรองคณบดีฝ่ายวิจัย ผู้อำนวยการหรือรองผู้อำนวยการสำนัก/สถาบันวิจัย รวมทั้งผู้บริหารงานวิจัยและนวัตกรรมในหน่วยงานของรัฐและเอกชนอื่นๆ

การรับสมัคร

1. สถาบันฯ รับสมัครผู้เข้าร่วมหลักสูตร **จำนวน 40 ท่านเท่านั้น** โดยพิจารณาจากลำดับการสมัครและการชำระค่าลงทะเบียน
2. สถาบันฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการคืนค่าลงทะเบียน หากผู้สมัครต้องการยกเลิกการเข้าร่วมหลักสูตร แต่สามารถส่งผู้แทนได้

ติดต่อสอบถาม

สถาบันคลังสมองของชาติ

328 อาคารอุดมศึกษา 2 ชั้น 19 ถนนศรีอยุธยา

เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

นางสาวพัชยา มาสมบุญดี

โทรศัพท์ 02 128 7832-34 #110

อีเมล patchaya@knit.or.th



ลงทะเบียนออนไลน์ที่ www.knit.or.th



รุ่น 1

หลักสูตร การบริหารจัดการงานวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ Research Management by Objective and Key Tripple R (Research, Results, Redesign)

รัฐบาลได้มีการปฏิรูประบบการวิจัยและนวัตกรรมของประเทศ เพื่อเป็นกลไกการบูรณาการการวิจัยและนวัตกรรมให้ตรงกับความต้องการและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยได้จัดตั้งกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) ขึ้น และกฎหมายที่เกี่ยวข้องได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2562 มีผลใช้บังคับในวันที่ 2 พฤษภาคม 2562 การปฏิรูปที่สำคัญจากการจัดตั้งกระทรวง อว. ได้แก่ 1) การปฏิรูปด้านนโยบาย (Policy Reform) 2) การปฏิรูปด้านงบประมาณ (Budgeting Reform) 3) การปฏิรูประบบบริหารจัดการ (Administrative Reform) และ 4) การปฏิรูปด้านกฎหมาย/กฎระเบียบ (Regulation Reform) โดยเฉพาะการปฏิรูประบบการบริหารจัดการทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในระบบอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อววน.) 3 เรื่อง ได้แก่

1. การจัดประเภทหน่วยงานในระบบวิจัยและนวัตกรรม (5 ประเภท)
2. การจัดตั้งหน่วยบริหารและจัดการทุน
3. การจัดสรรงบประมาณแบบแพลตฟอร์ม (4 Platforms 16 Programs 27 Flagships)



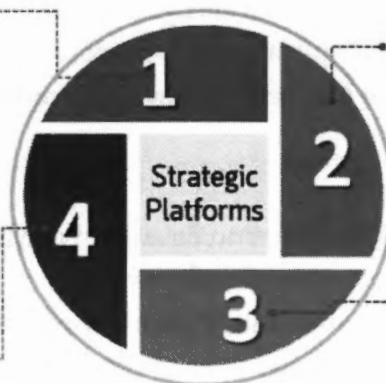
กรอบนโยบายและยุทธศาสตร์ อววน. เพื่อการพัฒนา พ.ศ. 2563 - 2570

1. การพัฒนากำลังคนและสถาบันความรู้

- P.1 ระบบนิเวศเพื่อการพัฒนาและใช้กำลังคนคุณภาพ (National Brain Power Ecosystem)
- P.2 การพัฒนากำลังคนระดับสูงรองรับ EEC และระบบเศรษฐกิจ สังคมของประเทศไทย
- P.3 การเรียนรู้ตลอดชีวิตและพัฒนาทักษะเพื่ออนาคต
- P.4 AI for All
- P.5 การวิจัยขั้นแนวหน้า (Frontier Research) และการวิจัยพื้นฐาน (Basic Research)
- P.6 โครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่เพื่อการวิจัยและนวัตกรรม

4. การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่และลดความเหลื่อมล้ำ

- P.13 นวัตกรรมสำหรับเศรษฐกิจฐานรากและชุมชนนวัตกรรม
- P.14 ชีวทัศน์ความยากจนแบบเบ็ดเสร็จและแม่นยำ
- P.15 เมืองน่าอยู่ (Smart/ Livable City)
- 30 เมืองน่าอยู่ ก้าวไกล ไร้เหลื่อมล้ำ



2. การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อตอบโจทย์ท้าทายของสังคม

- P.7 โจทย์ท้าทายด้านทรัพยากร สิ่งแวดล้อม และการเกษตร
- Circular Economy เช่น Zero-waste / PM 2.5 / Smart Farming/เกษตรกรีน
- P.8 สังคมสูงวัย
- P.9 สิ่งคนคุณภาพและความมั่นคง

3. การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน

- P.10 การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมเพื่อยกระดับขีดความสามารถการแข่งขันและวางรากฐานทางเศรษฐกิจ (RDI for New Economy)
- BCG Economy / AI & Data Economy / Creative Economy / Sharing Economy / RDI for S-Curve Industries
- P.11 การพัฒนาระบบนิเวศนวัตกรรม (Innovation Ecosystem)/เขตเศรษฐกิจนวัตกรรม/อุทยานวิทยาศาสตร์/EECi/เมืองนวัตกรรมอาหาร
- P.12 โครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพและบริการ (National Quality Infrastructure & Services: NQIS)

16. การปฏิรูป อววน. (Reinventing Universities & Research Institutes)

ที่มา : ดร.สุรัชย์ สติคุณารัตน์ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.) (เอกสารประกอบการประชุมชี้แจงระบบแผนและแนวทางการจัดสรรงบประมาณของหน่วยงานในระบบวิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม “ภาคเหนือ” 19 สิงหาคม 2562

การออกแบบและวางแผนงานวิจัยและนวัตกรรมภายใต้กระทรวง อว. ที่เกิดขึ้นนี้จำเป็นต้องอาศัยกระบวนการบริหารจัดการงานวิจัยที่ตอบสนองนโยบายและยุทธศาสตร์ชาติ โดยกำหนดระบบจัดสรรและบริหารงบประมาณแบบบูรณาการที่มีผลสัมฤทธิ์ในลักษณะเป็นก้อน (Block grant) และมีความต่อเนื่อง (Multi-year) ตามโปรแกรมวิจัยและนวัตกรรม (Program-based)

สถาบันคลังสมองของชาติ ซึ่งมีประสบการณ์ในการจัดหลักสูตรด้านการบริหารจัดการงานวิจัย 3 หลักสูตร ได้แก่ 1) หลักสูตรผู้บริหารชุดโครงการวิจัยและนวัตกรรม (Research and Innovation Executive Program: R&I) ปี 2558 เพื่อเพิ่มพูนความสามารถในการบริหารจัดการงานวิจัยสำหรับผู้บริหารงานวิจัยมา ด้วยตระหนักถึงความสำคัญของกระบวนการวิจัยได้ประสบความสำเร็จดังมุ่งหมาย และเครื่องมือสำคัญในการบริหารจัดการโครงการในโอกาสที่ภาครัฐมีนโยบายบูรณาการ

งานวิจัย การสนับสนุนชุดโครงการขนาดใหญ่ การมุ่งเน้นผลลัพธ์ของการวิจัย 2) หลักสูตรการประเมินผลกระทบจากงานวิจัย ปี 2559-2560 เพื่อพัฒนาผู้บริหารและนักวิชาการด้านการประเมินผลกระทบงานวิจัยให้สามารถออกแบบการประเมินผลเบื้องต้น ทราบถึงหลักเกณฑ์การประเมินและสร้างตัวชี้วัดการประเมินผลได้ และ 3) หลักสูตรบริหารจัดการงานวิจัยแนวใหม่ : Research and Triple I (Ideate, Innovate, Impact) Executive Program ปี 2561-2562 โดยมีองค์ประกอบด้านการปฏิรูประบบวิจัย กรณีตัวอย่างที่ประสบความสำเร็จและกำลังดำเนินการ ทฤษฎีและเครื่องมือการจัดการตั้งแต่การออกแบบ จนถึง outcome และ impact

สถาบันฯ จึงได้จัดหลักสูตร การบริหารจัดการงานวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ รุ่น 1 ขึ้นเพื่อเตรียมความพร้อมให้กับผู้บริหารจัดการงานวิจัยในช่วงเวลาของการปฏิรูประบบ อววน.

วัตถุประสงค์

เพื่อพัฒนาผู้บริหารงานวิจัยให้สามารถบริหารโปรแกรมวิจัยและนวัตกรรม ผ่านเครื่องมือบริหารจัดการงานวิจัยที่ถูกออกแบบกระบวนการบริหารจัดการวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ

องค์ประกอบของหลักสูตร

หลักสูตรนี้มีองค์ประกอบที่สำคัญ 3 องค์ประกอบ คือ

1. Ideate การรวบรวมสังเคราะห์แนวคิดอย่างมีระบบเพื่อบรรลุเป้าหมาย ผ่าน Design Thinking, Stakeholder Analysis
2. Plan การออกแบบแผนงานวิจัย ผ่าน Logical Framework
3. OKRs การดำเนินการวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ ผ่าน Theory of Change , Pathway to Outcomes และ Research Utilization

รูปแบบการจัดหลักสูตร

- เน้น Active Learning Experience
- ได้รับฟังแนวคิดการเตรียมรับ ปรับตัวสำหรับการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ใน อววน.
- เข้าใจ ความสัมพันธ์ระหว่างเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของการวิจัย
- เรียนรู้ ทฤษฎี และฝึกใช้เครื่องมือการออกแบบและบริหารจัดการชุดโครงการวิจัยขนาดใหญ่ ตั้งแต่, Design Thinking, Problem Identification ...จนถึง Research Utilization
- โอกาสในการแลกเปลี่ยนมุมมอง ประสบการณ์กับวิทยากรและผู้บริหารงานวิจัย

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผู้เข้าร่วมหลักสูตรเข้าใจและสามารถปรับใช้เครื่องมือการบริหารจัดการในกระบวนการออกแบบและวางแผนโครงการวิจัยทุกระดับ ภายใต้นโยบายและยุทธศาสตร์อุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อววน.)

ผู้เข้าร่วมหลักสูตร

- ผู้บริหารชุดโครงการวิจัย ผู้บริหารกลุ่มงานวิจัย (Research Cluster)
- ผู้ประสานงานชุดโครงการ หัวหน้าโครงการวิจัย
- ผู้สนใจใฝ่รู้การบริหารจัดการงานวิจัย
- ผู้บริหารงานวิจัยและนวัตกรรมในมหาวิทยาลัย ได้แก่ รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย คณบดีหรือรองคณบดีฝ่ายวิจัย ผู้อำนวยการหรือรองผู้อำนวยการสำนัก/สถาบันวิจัย รวมทั้งผู้บริหารงานวิจัยและนวัตกรรมในหน่วยงานของรัฐ และเอกชนอื่นๆ

วัน เวลา สถานที่ วันที่ 21-23 มกราคม 2563 ณ ห้องบอลรูม A ชั้น M โรงแรมปทุมวัน ปริ้นเซส กรุงเทพฯ

ค่าลงทะเบียน

ท่านละ

18,000.-

ค่าลงทะเบียน ครอบคลุม

1. การเข้าฟังบรรยายและปฏิบัติการตลอด 3 วัน
2. เอกสารประกอบการอบรม 1 ชุด
3. ค่าอาหารว่าง อาหารกลางวันและเครื่องดื่ม ตลอดระยะเวลาการอบรม 3 วัน

ทั้งนี้ ไม่รวม ค่าเดินทางและค่าที่พัก ของผู้เข้าร่วมการอบรม

การรับสมัคร

1. เปิดรับสมัครตั้งแต่บัดนี้ จนถึงวันที่ **30 ธันวาคม 2562** หรือหากมีผู้สมัครเต็มจำนวน 40 ท่าน ก่อนเวลาที่กำหนด สถาบันฯ ขอปิดระบบการรับสมัครทันที
2. สถาบันฯ รับสมัครผู้เข้าร่วมหลักสูตร **จำนวนไม่เกิน 40 ท่านต่อรุ่น** โดยพิจารณาจากลำดับการลงทะเบียนก่อน และได้รับการยืนยันในการชำระค่าลงทะเบียนภายในวันที่ **30 ธันวาคม 2562**
3. สถาบันฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการคืนค่าลงทะเบียน หากผู้สมัครต้องการยกเลิกการเข้าร่วมหลักสูตร แต่สามารถส่งผู้แทนได้

ติดต่อสอบถาม

สถาบันคลังสมองของชาติ

328 อาคารอุดมศึกษา 2 ชั้น 19 ถนนศรีอยุธยา เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

นางสาวพัชยา มาสมบุญ โทรศัพท์ 02 126 7632-4 ต่อ 110

โทรสาร 02 126 7635 อีเมล patchaya@knit.or.th



(ร่าง) กำหนดการหลักสูตร OK3R

ระหว่างวันที่ 21 – 23 มกราคม 2563 ณ โรงแรมปทุมวัน ปริ้นเซส กรุงเทพฯ

Day1	Ideation	วันที่ 21 มกราคม 2563
08.30–09.00 น.	ลงทะเบียน	
09.00–10.00 น.	การเตรียมรับ ปรับตัวสำหรับการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ใน อววน. โดย ศ.นพ.วิจารณ์ พานิช	
10.00–10.30 น.	แนะนำหลักสูตร โดย รศ.ดร.จันทร์จรัส เรียวเดชะ	
10.15–12.00 น.	Design Thinking in Tourism Research โดย รศ.ดร.เทิดชาย ช่วยบำรุง	
12.00–12.30 น.	Reflection โดย ศ.ดร.ปิยะวัติ บุญ-หลง	
12.30–13.30 น.	รับประทานอาหารกลางวัน	

- 13.30–17.00 น. Applying the Design Thinking in Research Program Development
Workshop on Strategic Issues (Tentative)
- Inequality
 - Zero Waste
 - Smart Farming
 - Green Economy

ดำเนินกระบวนการโดย รศ.ดร.เทิดชาย ช่วยบำรุง

Outputs 1) กระบวนการคิดเพื่อได้โจทย์วิจัย 2) Pain Points to Research Program Development

Day2 **Plan** **วันที่ 22 มกราคม 2563**

08.30–09.00 น. Morning Review

09.00–12.00 น. Workshop - Pain Point to Problem Tree /Objective Tree

โดย ศ.ดร.ปิยะวัติ บุญ-หลง และทีมวิทยากร

12.00–13.00 น. รับประทานอาหารกลางวัน

13.00–17.00 น. Workshop – LogFrame Matrix (Multi-level)

โดย ศ.ดร.ปิยะวัติ บุญ-หลง และทีมวิทยากร

* ทีมวิทยากร ประกอบด้วย รศ.ดร.จันทร์จรัส เรียวเดชะ

รศ.ดร.เทิดชาย ช่วยบำรุง

ศ.ดร.มนต์ชัย ดวงจินดา (อยู่ระหว่างการประสานงาน)

อ.สุปรานี จงดีไพศาล (อยู่ระหว่างการประสานงาน)

Outputs 1) Work plan 2) OKRs

Day3 **Key Results (Outputs, Outcomes)** **วันที่ 23 มกราคม 2563**

08.30–12.00 น. Outcome Mapping/Impact Pathway/Theory Of Chang/Research Program Evaluation

โดย รศ.สมพร อิศวิลานนท์

ดร.ปิยะทัศน์ พาพอนุรักษ์

12.00–13.00 น. รับประทานอาหารกลางวัน

13.00–15.00 น. Report and Reflection

ดำเนินรายการโดย ศ.ดร.ปิยะวัติ บุญ-หลง

15.00–16.00 น. Road to University Research System Redesign

โดย ดร.สีลาภรณ์ บัวสาย (อยู่ระหว่างการประสานงาน)

16.00–16.30 น. ระดมความเห็น และปิดหลักสูตร

Outputs Working Prototype

หมายเหตุ กำหนดการสามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม